



# NANCY JANETH VARGAS PEDRAZA

Economista  
Especialista en Contabilidad Gerencial-  
Maestría Dirección y Gestión Sanitaria

Móvil: 310 323 5915

E-mail: [vargas.nancy@javeriana.edu.co](mailto:vargas.nancy@javeriana.edu.co)

<https://www.linkedin.com/in/nancy-vargas-50534818>

## ¿QUIÉN SOY?

Soy una persona con iniciativa para resolver problemas, de alto rendimiento, orientada a resultados.

Con principios, valores y comportamiento ético.

Amplia experiencia y visión sistémica organizacional.

## HABILIDADES Y PERFIL

- ✦ Direccionamiento estratégico (PCI, DOFA, BSC, ME, MI, PO, TC - KPIs).
- ✦ Finanzas corporativas
- ✦ Modelo de Costos ABC.
- ✦ Presupuesto y Ejecución.
- ✦ Evaluación de proyectos de Inversión.
- ✦ Modelamiento y escenarios Financieros
- ✦ Elaboración de Planes de Negocio.
- ✦ Planeación y Análisis Financiero.
- ✦ Diseño de Modelos de Gestión Dash Board, Indicadores de gestión).
- ✦ Gestión del Riesgo.
- ✦ Acreditación en Salud
- ✦ Sistema de Gestión de Calidad SGC ISO 9001:2015.

**Docente** - Universidad Javeriana - Departamento de Ciencias Económicas y Administrativas. (2 años).

## EXPERIENCIA LABORAL

## RENTABILIZANDO ORGANIZACIONES

### INVESTIGACIÓN IETS:

**Economista Senior** Participación de proyecto de investigación en el Diseño de un Modelo de Gestión de Tiempos y Listas de Espera MGTE para el Ministerio de Salud - octubre 2023 – enero 2024.  
<https://youtu.be/OeqtHH81cgQ?si=HX0wTbOHIFjx08G>

**FUNDACIÓN HOSPITAL LA MISERICORDIA IV NIVEL.** Marzo 2020 – agosto 2023

### Líder de Costos y Presupuesto

**Funciones:** Gestionar la rentabilidad económica de las actividades que realiza la institución (maximizar ingresos y minimizar costos). Planeación financiera y ordenamiento de recursos, mediante la asignación presupuestal según capacidad instalada y resolutive de cada unidad funcional de servicio. Ejecución presupuestal mensual; control de costo, gasto y seguimiento para cumplimiento de la meta de ingresos. Modelamiento de escenarios económicos y financieros, evaluación de proyectos de inversión, costeo del manual tarifario y elaboración de propuestas comerciales de nuevos servicios. Diseño del Modelo de costos de la institución y diseño de modelos de gestión multidimensional estratégico, táctico y operativo para optimización de recursos.

**GRUPO CLÍNICA MEDICOS. Valledupar De 01/10/2019 A 29/02/2020**

### Jefe de Planeación Financiera, Costos y Presupuestos

**Funciones:** Responsable de la planeación financiera del Grupo Clínica Médicos; conformada por: una red de prestadores de 4 IPS entre el Cesar y la Guajira, unidad de negocio de 16 ambulancias y una central de dispensación de insumos y medicamentos. Encargada del manejo y control presupuestal del nodo de red de las 4 entidades y sus unidades de servicio adicional. Asistencia en la gestión de banca de inversión y diseño de evaluación económica de iniciativas de nuevos negocios. Elaboración de propuestas económicas por paquete, productos por evento y pago global prospectivo PGP.

**ALAN GONZÁLEZ CIRUGÍA PLÁSTICA Y TRATAMIENTOS NO QUIRÚRGICOS IPS SAS. De 20/03/2018 A 08/03/2019.**

### Directora Administrativa y Financiera

**Funciones:** Direccionamiento de la organización; formulando e implementando estrategias y planes relacionados con la administración de los recursos financieros, económicos y físicos de la IPS para desarrollo y crecimiento de la organización. Optimización y control económico y financiero. Gestión de recursos con entidades bancarias para apalancamiento de la operación. Responsable del cumplimiento de procesos para lograr y mantener la certificación de Calidad.

**HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN IGNACIO. De 01/07/2012 A 29/02/2016.**

### Jefe de Planeación Financiera

**Funciones:** Desarrollar la planeación financiera, elaboración y ejecución del presupuesto, plan de inversión institucional; supervisión y liquidación de productividades médicas; proceso de costeo y estimación de tarifas; evaluación de proyectos de inversión, monitoreo, seguimiento por UFN y diseño de acciones de mejora para máximo beneficio y cumplimiento de metas; análisis de indicadores y elaboración de informes de gestión gerencial. Manejo de capacidad instalada y gestión del riesgo; Proyecciones y análisis financiero. Revisión de contratos y elaboración de contrapropuestas externas e internas. Negociación con proveedores. Medición del desempeño financiero y productivo por unidad de negocio, centro de costo y servicio.

**FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA. De 01/07/2008 A 03/03/2012**

### Coordinadora de Costos y Presupuesto

**Funciones:** Liderar el departamento en su razón de controlar y gestionar los recursos económicos; brindando apoyo al cuerpo directivo y líderes de unidades de negocio para toma de decisión gerencial encaminado a optimizar la rentabilidad Institucional. Responsable del proceso de costos y control del presupuesto institucional y por servicio. Análisis y evaluación de iniciativas de inversión y proyecciones económicas.

## FORMACIÓN ACADÉMICA



Título: **Economista**

Universidad: **Universidad Externado de Colombia.**



Título: **Especialista en Contabilidad Gerencial**

Universidad: **Pontificia Universidad Javeriana.**



Título: **Maestría en Dirección y Gestión Sanitaria - finalizando**

Universidad: **Universidad de la Rioja.**

- ✦ **Institute for Healthcare Improvement.** Seguridad del paciente. Noviembre a Diciembre 2018
- ✦ **Sixtina.** Costos estratégicos. Febrero a Marzo 2017.
- ✦ **GaussProfit.** Costos Hospitalarios, Abril – Mayo 2017.
- ✦ **AEI.** Atlanta English Instituto. Inglés. USA. Atlanta. 2016
- ✦ **CCB.** Planeación Presupuestal, 2014.
- ✦ **CCB.** Balanced Scorecard e Indicadores de Gestión. 2013
- ✦ **Alttag.** Estrategias reducción de costos y gastos, 2014.
- ✦ Redacción de reporte y publicaciones de análisis económico para ISI EMERGING MARKETS A Euromoney Institutional Investor company <http://www.securities.com>. (11 años).
- ✦ **Excel Avanzado – WordOffice - Power Point - Corel Draw - Project Management - Visio Management - Radial Viewer - Gauss Profit – Sixtina - (Business Intelligence y Gestión de rentabilidad y Costos) - Microsoft Outlook.**

## LOGROS PROFESIONALES

### ALAN GONZÁLEZ CIRUGÍA PLÁSTICA Y TRATAMIENTOS NO QUIRÚRGICOS IPS SAS

- ✦ Lideré el proceso para el logro de la Certificación de la Norma de calidad en la versión ISO 9001:2015.
- ✦ Creación de un Modelo económico y financiero de elevada criticidad para el grupo empresarial.
- ✦ Diseño del Direccionamiento Estratégico de la entidad a 3 años. Diagnóstico situacional cualitativo y cuantitativo, re-formulación de los postulados organizacionales, estrategias institucionales, mapa estratégico, BSC, matriz de iniciativas y un sistema de indicadores, tablero de mando para monitorización y seguimiento del cumplimiento de objetivos y metas definidas.
- ✦ Consecución de recursos en \$660MM, gestión de apalancamiento por \$1000MM y en curso \$900MM.
- ✦ Desarrollo de herramientas de gestión y control gerencial para optimizar recursos; lo que permitió la reducción de costos en cerca de \$200MM (Precios del 2018).

### HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN IGNACIO

- ✦ Participación activa en el éxito de la ACREDITACIÓN del Hospital.
- ✦ Diseño de Modelo de información de ejecución presupuestal por Unidad Funcional, centro de costo y servicio y de control de costos, lo que mejoró sustancialmente el resultado económico del hospital.
- ✦ Lideré el cumplimiento del indicador de operación del área de Planeación Financiera, al 99.2%.
- ✦ Administración del presupuesto institucional, del plan de inversión y de productividades médicas.

### FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA

- ✦ Diseño del Modelo de ABC Costing del hospital para su implementación en el Software.
- ✦ Modelo de ejecución presupuestal; generando con esto información oportuna para efectiva toma de decisión gerencial, manteniendo positivo el excedente económico de la organización.

### INVESTIGACIÓN IETS PARA EL MINISTERIO DE SALUD:

- ✦ Participación de proyecto de investigación en el Diseño de un Modelo de Gestión de Tiempos y Listas de Espera MGTE: <https://youtu.be/OeqtHH81cgQ?si=HX0wTbOHIFJx08G> – Octubre 2023 – Enero 2024  
Referencias y Certificaciones a solicitud del Interesado.